

ESTRATÉGIA



AO ALCANCE DE TODOS

VOLUME 5

DEFININDO PRIORIDADES

Janeiro de 2025

RESPONSÁVEL

Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais

Desembargador Luiz Carlos de Azevedo Corrêa Junior

Superintendente Administrativo Adjunto

Desembargador Vicente de Oliveira Silva

Juíza Auxiliar da Presidência

Dra. Marcela Maria Pereira Amaral Novais

ELABORAÇÃO

Diretor Executivo de Planejamento Orçamentário e Qualidade na

Gestão Institucional - DEPLAG

João Victor Silveira Rezende

Assessoras da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão

Institucional - ASPLAG

Camilla Rafaela Alves Maia

Dalila Saurine Cunha Petraconi

Giovana Álvares de Moura

Assistente Técnico da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à

Gestão Institucional - ASPLAG

Valéria Areal Guerra Soares

Colaboradores da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à

Gestão Institucional - ASPLAG

Aline Moreira Figueiredo

Bárbara de Oliveira Silva

Fabíola Gonçalves Veiga

Diego Soares Mota

ÍNDICE

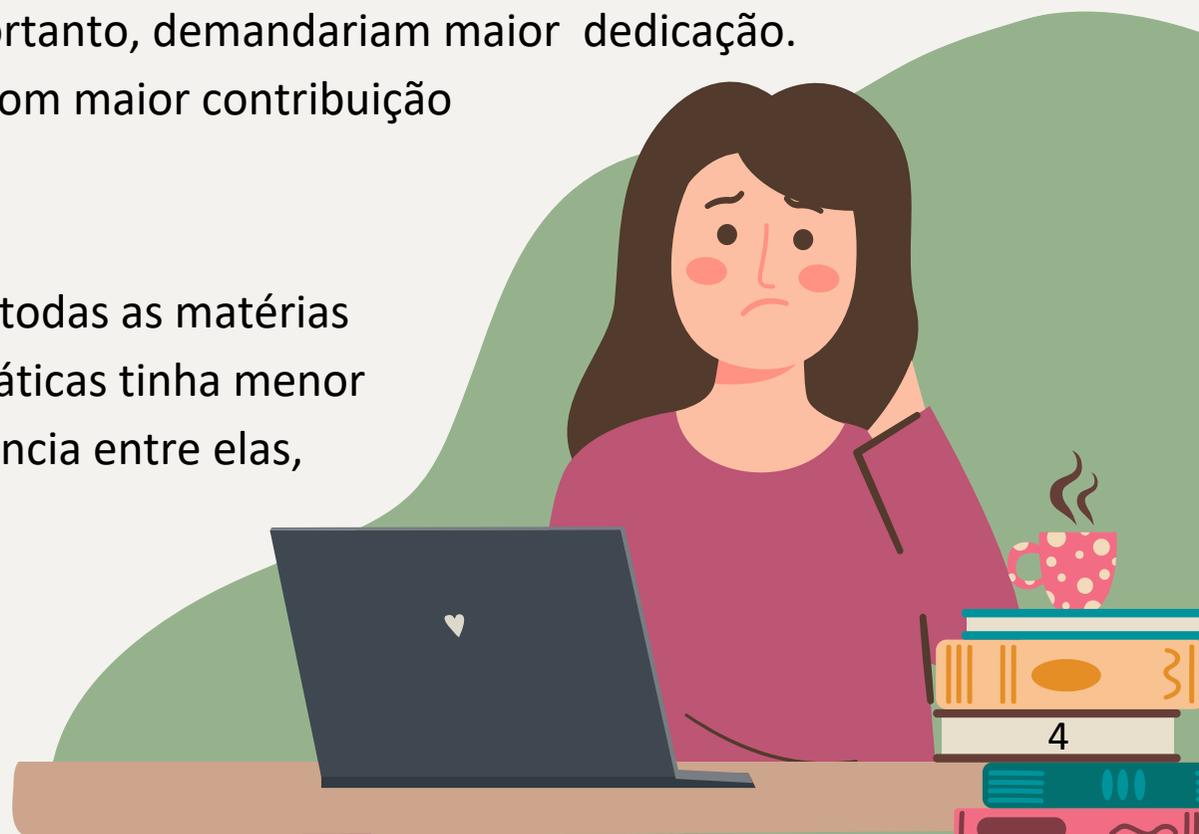
DEFININDO PRIORIDADES.....	4
A PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS NO TJMG.....	6
A MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO TJMG.....	8
GOSTARIA DE SABER MAIS SOBRE ESSA TEMÁTICA?.....	14

DEFININDO PRIORIDADES

No volume anterior desta coletânea, você aprendeu sobre o que é e como estruturar uma iniciativa para viabilizar o alcance de metas e objetivos estabelecidos, acompanhando a Ester na estruturação do “**Programa de aprovação no concurso do TJMG**”. Após estabelecer o que precisaria ser feito para ser aprovada, Ester observou que o seu maior desafio era definir prioridades de atuação.

Embora fosse **importante** estudar todo o conteúdo proposto no edital, ela sabia que algumas matérias seriam mais cobradas e, portanto, demandariam maior dedicação. Por isso, ela precisaria **priorizar** as matérias com maior contribuição para o alcance de seu objetivo.

Diante disso, Ester analisou cuidadosamente todas as matérias previstas no edital, verificou sobre quais temáticas tinha menor domínio e estabeleceu uma ordem de relevância entre elas, definindo aquelas que priorizaria.



DEFININDO PRIORIDADES

As instituições passam por esse mesmo desafio na constituição dos seus Planejamentos Estratégicos: **priorizar, entre diversas ações importantes e necessárias, o que é mais estratégico para o alcance dos objetivos estabelecidos.** Uma vez que recursos como tempo, orçamento e pessoal são limitados, não é possível realizar todas as iniciativas ao mesmo tempo.

Neste volume, é apresentada a **ferramenta utilizada pelo TJMG** para subsidiar a priorização de **iniciativas propostas** pelas áreas, com vistas ao alcance das metas e superação dos macrodesafios da Estratégia 2021-2026.

Uma vez priorizadas, essas iniciativas serão inseridas no Quadro de Iniciativas que é um dos componentes fundamentais do Planejamento Estratégico Institucional.

A PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS NO TJMG

O processo de priorização de programas, projetos e ações estratégicas no TJMG é subsidiado pela **Matriz de Priorização de Iniciativas Estratégicas**.

???

O que é?

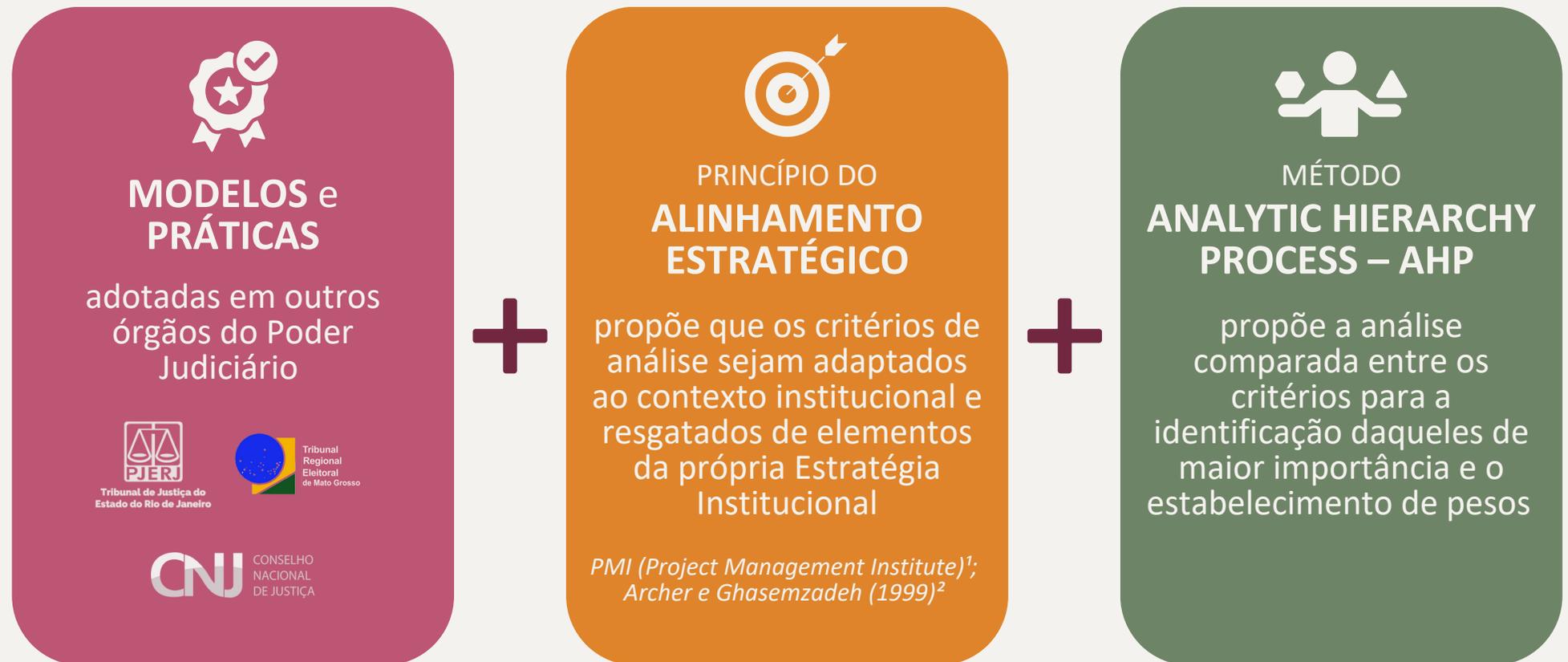
A **Matriz de Priorização de Iniciativas Estratégicas** é uma ferramenta que ajuda a **avaliar** e a **ordenar** iniciativas, de acordo com a sua **relevância institucional** e **estruturação**. Em suma, essa Matriz **auxilia a alta Administração na escolha das iniciativas que irão compor o Planejamento Estratégico anual e que serão acompanhadas pelo Comitê de Governança e Gestão Estratégica**.

Você sabia?

A **Matriz de Priorização de Iniciativas Estratégicas** do TJMG foi aprovada pelo Comitê de Governança e Gestão Estratégica em 2022 e atualizada em 2025.

A PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS NO TJMG

A construção da Matriz de Priorização de Iniciativas Estratégicas do TJMG teve como fundamentos:



1 - Project Management Institute [PMI]. 2017. *The standard for portfolio management*. 4ed. Project Management Institute, Newtown Square, PA, EUA.

2 - Archer, N. P; Ghasemzadeh, F., 1999. *An integrated framework for project portfolio selection*. *International Journal of Project Management* 17(4): 207-216.

A MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO TJMG

A partir de 2025, a Matriz irá considerar **13 critérios para a análise**, distribuídos entre **3 blocos** que buscam avaliar as propostas de programas, projetos ou ações, segundo:



Fica a dica!

Embora todos os critérios sejam importantes para a análise, **existem níveis de relevância para a priorização** e, para representá-los, são **atribuídos pesos (fatores de multiplicação)** aos critérios.

Conheça a seguir os critérios avaliados em cada bloco da matriz!

A MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO TJMG



BLOCO A - JUSTIFICATIVA PARA O DESENVOLVIMENTO

Avalia o quão crítico é o desenvolvimento de uma iniciativa para a instituição, considerando:



MOTIVAÇÃO E A URGÊNCIA DE SEU DESENVOLVIMENTO PARA O TRIBUNAL



ORIGEM DA DEMANDA, INCLUINDO ATOS NORMATIVOS OU ADMINISTRATIVOS



TIPO DE RESULTADO ESPERADO



EM QUE MEDIDA A INICIATIVA CUMPRE OS PROPÓSITOS PARA OS QUAIS ELA FOI CRIADA

A MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO TJMG



BLOCO B - VIABILIDADE DE EXECUÇÃO

Verifica se as condições necessárias ao desenvolvimento da iniciativa estão disponíveis, considerando:



ÁREAS DO TJMG OU INSTITUIÇÕES ENVOLVIDAS NO DESENVOLVIMENTO DA INICIATIVA (INTERNO X EXTERNO)



POSSIBILIDADE DE SER EXECUTADA COM O CORPO TÉCNICO EXISTENTE



DISPONIBILIDADE DAS ÁREAS PARA APOIAR O DESENVOLVIMENTO DA INICIATIVA

(especialmente em atividades relacionadas à oferta de ações educacionais e ao desenvolvimento ou aquisição de tecnologias)

Fica a dica!

Sempre que o desenvolvimento da iniciativa demandar a atuação de outras áreas ou instituições, além da área demandante, **é necessário o alinhamento de expectativas antes da apresentação da proposta** à ASPLAG/DEPLAG e ao Núcleo de Gestão de Projetos – NUGEPRO/SEGOVE.

Para lembrar o processo de aprovação de iniciativas estratégicas, acesse o **volume 4** desta coletânea.

A MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO TJMG



BLOCO B - VIABILIDADE DE EXECUÇÃO

Verifica se as condições necessárias ao desenvolvimento da iniciativa estão disponíveis, considerando:



POSSIBILIDADE DE SER EXECUTADA
COM A INFRAESTRUTURA*
EXISTENTE



DESPESA ESTIMADA E
DISPONIBILIDADE DE RECURSOS
ORÇAMENTÁRIOS

Fica a dica!

*Entende-se por **infraestrutura**: mobiliário; espaço físico; serviços de tecnologia (sistemas, softwares, nuvem e afins); normativos; automóveis, entre outros.

A MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO TJMG



BLOCO C - ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Pondera sobre o grau de contribuição da iniciativa para o alcance da Estratégia do TJMG, considerando:



SEGMENTO IMPACTADO
(1ª Instância, 2ª Instância,
Administrativo)



**IMPACTO SOBRE INDICADORES E
RESULTADOS FINALÍSTICOS**



**IMPACTO NOS
MACRODESAFIOS**



**IMPACTO NAS METAS NACIONAIS
DO PODER JUDICIÁRIO**

A MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO TJMG

A partir de informações fornecidas pelas áreas, a equipe da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional (ASPLAG/DEPLAG) analisará as iniciativas utilizando a Matriz de Priorização. Na sequência, uma Comissão de Avaliação, composta por representantes da Instituição, irá complementar essa análise e atribuir uma nota para cada iniciativa.

Ao final, será produzido um relatório que subsidiará a decisão dos membros do **Comitê de Governança e Gestão Estratégica** sobre **quais propostas de iniciativas devem ser priorizadas e inseridas no** Quadro de Iniciativas do Planejamento Estratégico.

GOSTARIA DE SABER MAIS SOBRE ESSA TEMÁTICA?

Caso tenha interesse em conhecer mais sobre essa temática, acesse a página do **Planejamento Estratégico do TJMG** ou entre em contato conosco por meio de um dos canais a seguir:



Telefone: (31) 3079-9802



E-mail: asplag@tjmg.jus.br



Fale conosco: <https://www.tjmg.jus.br/falecomtjmg/>

