



PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

2025/2026

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

Desembargador Luiz Carlos de Azevedo Corrêa Junior
Presidente do Tribunal de Justiça de Minas Gerais

DIRETORIA EXECUTIVA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - DIRTEC

Alessandra da Silva Campos
**Diretoria Executiva de Tecnologia da
Informação e Comunicação - DIRTEC**

Ygor Leonardo Guimarães Tavares
Centro de Governança de TIC - CEGOTI

Mateus Cançado Assis
**Centro de Contratações e Orçamento de TIC
- CECOR**

Márcio Henrique Camargos D'ávila
Centro de Segurança Cibernética - CESEC

Dalton Luiz Fernandes Severino
Gerência de Sistemas Judiciais – GEJUD

Rogério Luis Massensini
**Gerência de Sistemas Administrativos -
GESAD**

Narciso Felício de Lima Júnior
**Gerente de Infraestrutura Tecnológica -
GETEC**

Tatiana Cristina Mendes Hanum
**Gerencia de Operações e Ativos de TIC -
GEOPE**

Renato Augusto Garcia Marotta
**Gerência de Arquitetura e Qualidade de
Software**

Júlio César Soares Nunes
**Gerência de Administração, Sustentação de
Soluções e Governança de Tecnologia de
Dados - GEDAD**

Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação - CTIC

Desembargador André Leite Praça
Superintendente de Tecnologia e Informação

Mariana de Lima Andrade
Juíza Auxiliar da Presidência

Marcelo Paulo Salgado
Juiz Auxiliar da Primeira Vice-Presidência

Thiago Grazziane Gandra
Juiz Auxiliar da Segunda Vice-Presidência

José Ricardo dos Santos de Freitas Vêras
Juiz Auxiliar da Terceira Vice-Presidência

Guilherme Lima Nogueira da Silva
Juiz Auxiliar da Corregedoria-Geral de Justiça

Alessandra da Silva Campos
Diretora Executiva de Informática - DIRTEC

APRESENTAÇÃO

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) é um instrumento essencial de planejamento e gestão que orienta os recursos, processos e ações de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) para atender às necessidades estratégicas e operacionais do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais (TJMG). Este documento, elaborado para o biênio 2025-2026, tem caráter tático e busca alinhar a atuação da área de TI às diretrizes estratégicas e aos objetivos institucionais do Tribunal.

O PDTIC do TJMG é fundamentado na identidade organizacional da instituição, destacando-se pela integração com o Plano Estratégico 2021-2026. A Missão, Visão e Valores do TJMG direcionam a elaboração e implementação desse plano, garantindo que todas as iniciativas estejam alinhadas aos macrodesafios e metas estratégicas, definidos no Mapa Estratégico do Tribunal. Este alinhamento assegura que as ações propostas contribuam para o fortalecimento da governança, a eficiência, a eficácia e a inovação tecnológica.

Além disso, o PDTIC reflete o compromisso do TJMG com a modernização contínua e a entrega de valor à sociedade, promovendo a transformação digital, a interoperabilidade de sistemas e a segurança da informação. A estrutura do plano contempla a participação colaborativa de diversas áreas do Tribunal, com destaque para a definição de metas, programas e iniciativas estratégicas, como a Iniciativa Estratégica 24, que prioriza a eficácia na gestão dos recursos tecnológicos.

Por meio deste documento, o TJMG reafirma sua missão de oferecer serviços jurisdicionais e administrativos de excelência, utilizando a tecnologia como pilar fundamental para atender às demandas da sociedade de maneira eficiente, econômica e sustentável.

¹ Conceito adaptado do Art. 2º, XX, da Resolução CNJ nº 182/2013

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

A elaboração do PDTIC tem como motivador principal o Plano Estratégico do TJMG para o sexênio 2021-2026. A Missão, Visão e Valores, componentes da identidade organizacional, são os principais direcionadores da atuação do TJMG na construção do seu Plano.



Garantir, no âmbito de sua competência, a prestação jurisdicional eficiente, célere, inovadora e cooperativa, priorizada a adoção de soluções consensuais para os conflitos, de modo a constituir-se em instrumento efetivo de promoção dos direitos fundamentais e da paz social.



Ser reconhecido como um Tribunal de Justiça íntegro, eficiente, inovador e transparente.



Acessibilidade, agilidade, austeridade econômica e responsabilidade socioambiental, cooperação, ética, imparcialidade, independência, inovação, transparência, valorização, inclusão e igualdade das pessoas

DIRECIONADORES – Macrodesafios, Metas e Iniciativas



O Plano Estratégico do TJMG é representado através de um mapa estratégico que traduz de forma clara e esquematizada os pontos táticos, processuais e sistêmicos a serem alcançados pela instituição.

Esta estrutura se desdobra, a partir da identidade organizacional, em macrodesafios, que direcionam o comportamento e o desempenho institucional.

Para a DIRTEC, o PDTIC se fundamenta nestes direcionadores estratégicos, onde todas as áreas do TJMG participam do desdobramento dos macrodesafios, propondo metas, programas, projetos, ações e iniciativas específicas, com destaque para a Iniciativa Estratégica 24 - Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação..

Este alinhamento estratégico garante que as ações planejadas para a DIRTEC estejam em consonância com os objetivos maiores da instituição, permitindo não apenas direcionar as ações da área, mas também propiciar a eficiência, eficácia, efetividade e economicidade no uso e aplicação dos recursos tecnológicos, sendo constantemente monitoradas através de indicadores de desempenho estabelecidos na Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD).

DIRECIONADORES – Iniciativa Estratégica 24

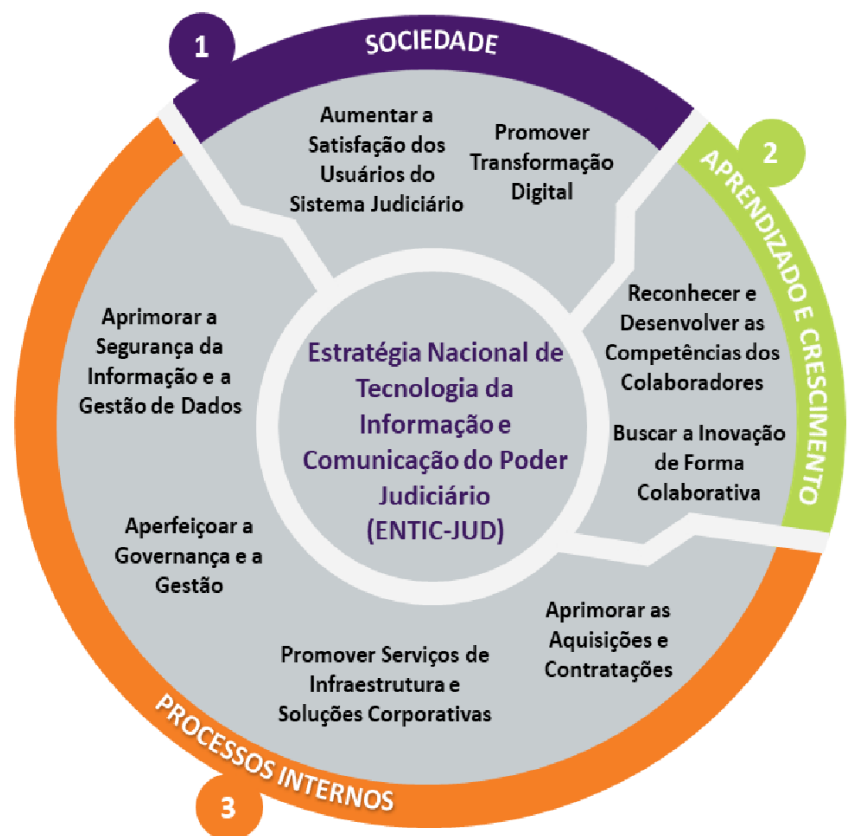
A iniciativa estratégica 24 - *Governança, Gestão e Infraestrutura de TIC* é o outro elemento norteador do PDTIC. Ela foi proposta pela Diretoria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação (DIRTEC) como um desdobramento do macrodesafio “Fortalecimento da Estratégia de TIC e a Proteção de Dados”. É mensurada a partir do indicador estratégico 12.3 - índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (iGovTIC-JUD) que é o indicador utilizado pelo CNJ para avaliar e acompanhar a situação da governança, gestão e infraestrutura de TIC dos órgãos do Poder Judiciário.



Iniciativa Estratégica	24. Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação.
Objetivo	<i>Promover a melhoria da governança, da gestão e da infraestrutura de TIC no âmbito do TJMG</i>
Benefícios	<i>Direcionar e propiciar a eficiência, eficácia, efetividade e economicidade no uso e aplicação da Tecnologia da Informação e Comunicação no TJMG.</i>
Indicador estratégico	<i>12.3. Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (iGovTIC-JUD).</i>

DIRECIONADORES – ENTIC-JUD

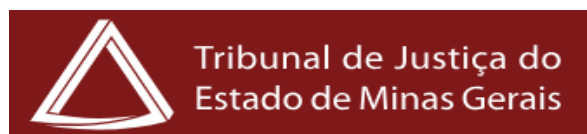
Outro elemento norteador do PDTIC é a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário - ENTIC-JUD que foi instituída pelo CNJ como um desdobramento do macrodesafio “Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e a Proteção de Dados” da Estratégia Nacional do Poder Judiciário. A ENTIC-JUD também utiliza o iGovTIC-JUD como indicador para mensurar a sua meta.



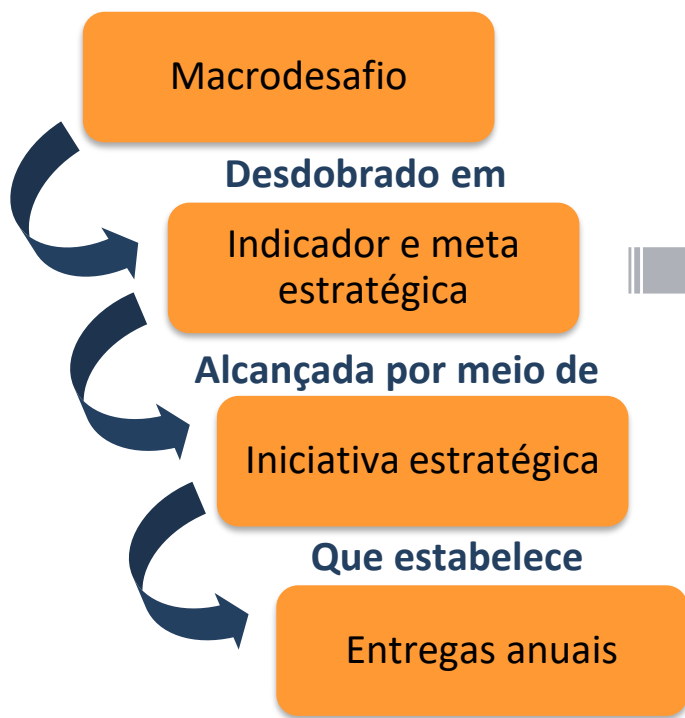
iGovTIC-JUD

Meta: Atingir no mínimo 75% dos órgãos do Poder Judiciário com nível de maturidade satisfatório no índice iGovTIC-JUD até dezembro de 2026.

MODELO LÓGICO



Plano Estratégico do TJMG



Resoluções e
Portarias

PDTIC

Indicador e meta

Portifólio de Ações



ENTIC-JUD



DIRECIONADORES

O PDTIC foi elaborado em harmonia com o conjunto de programas, projetos e ações do TJMG e do CNJ.

Este plano vai direcionar as prioridades, ações, metas e objetivos da DIRTEC para o biênio 2025/2026.

Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PDTIC



Tribunal de Justiça do
Estado de Minas Gerais

ENTIC-JUD

IGOV TIC

Justiça 4.0

JUS.BR (PDPJ-Br)

Plataforma Sinapses

CODEX

Prêmio CNJ de Qualidade

Sustentação

Plano Estratégico

Iniciativas Estratégicas

PROJEF 5.0

Segurança da Informação

Inovação

LEGISLAÇÕES RELACIONADAS

Resolução Nº 468/2022

- Dispõe sobre diretrizes para as contratações de Solução de Tecnologia da Informação e Comunicação pelos órgãos submetidos ao controle administrativo e financeiro do Conselho Nacional de Justiça.
- Art. 4º As contratações serão precedidas de Plano de Contratações de STIC, planejamento alinhado com o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC), com o Planejamento Estratégico Institucional e com a Estratégia Nacional do Poder Judiciário e Estratégia Nacional de TIC (ENTIC-JUD).

Resolução Nº 370/2021

- Estabelece a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD).

Resolução Nº 396/2021

- Estabelece a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ).

Resolução Nº 615/2025

- Estabelece diretrizes para o desenvolvimento, utilização e governança de soluções desenvolvidas com recursos de inteligência artificial no Poder Judiciário..

PDTIC TJMG

BIÊNIO 2025-2026

Plano de Ação

INDICADOR E META

Alinhado à ENTIC-JUD e ao Plano Estratégico do TJMG, o PDTIC adotará como indicador o iGovTIC-JUD. A meta do indicador será definida bienalmente, conforme o resultado do biênio anterior, e corresponderá à meta da Iniciativa Estratégica 24 - Governança, Gestão e Infraestrutura de TIC.

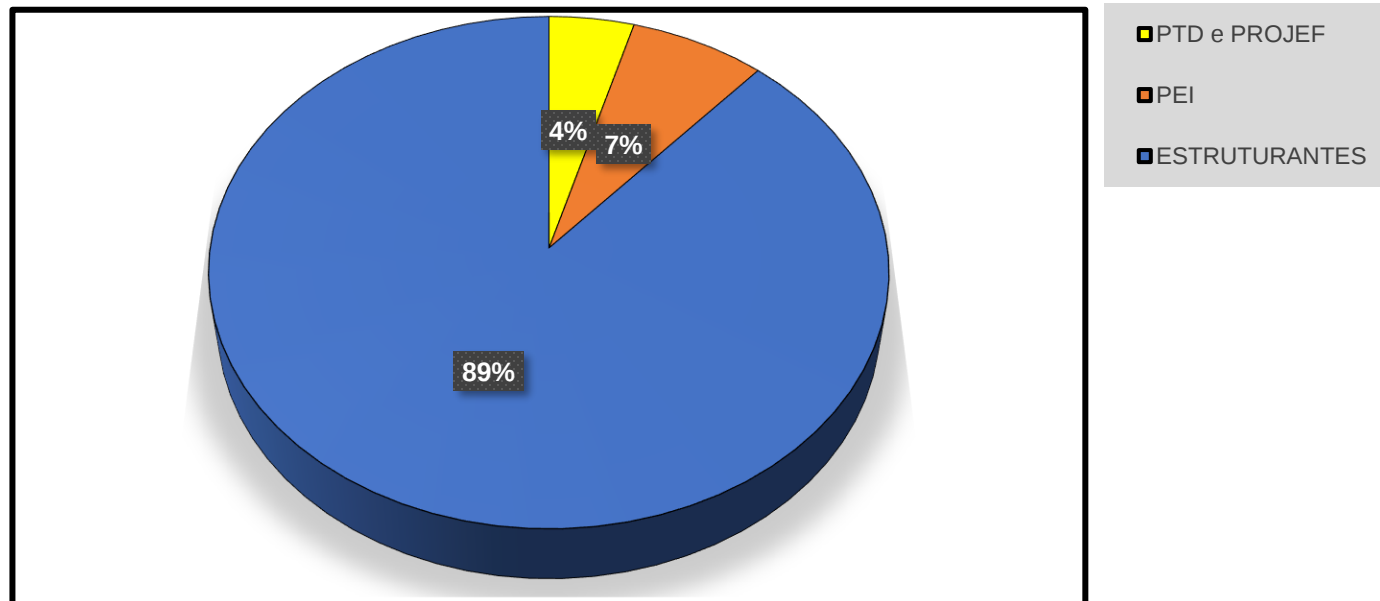
Índice de Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (iGovTIC-JUD)	
Descrição	Este indicador tem como objetivo medir a maturidade em Governança, Gestão e Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do TJMG.
Fórmula de cálculo	O cálculo oficial do indicador é realizado pelo CNJ de acordo com as respostas atribuídas no questionário de avaliação aplicado anualmente aos tribunais. O resultado apurado é disponibilizado pelo CNJ no "Painel do iGovTIC-JUD do Poder Judiciário", no endereço: https://www.cnj.jus.br/tecnologia-da-informacao-e-comunicacao/painel-do-igovtic-jud-do-poder-judiciario/ . A fórmula de cálculo do indicador é publicada pelo CNJ no "Guia Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do Poder Judiciário".
Periodicidade	Anual
Objetivo para 2025	Atendimento aos itens do Tema 6: Infraestrutura Tecnológica e Serviços em Nuvem
Objetivo para 2026	Aumentar a nota da satisfação dos usuários, item do Tema 4: Atendimento e Suporte ao Usuário, para a faixa acima de 89% com avaliação Ótimo ou Bom.

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

O Portifólio estabelece as principais ações que serão realizadas ou iniciadas no biênio atual para viabilizar o alcance dos objetivos estratégicos institucionais e da ENTIC-JUD. Elas estão organizadas estruturadas em 3 grandes grupos:

- 1: Plano de Transformação Digital (PTD) e PROJEF 5.0
- 2: Ações registradas no Plano Estratégico Institucional (PEI)
- 3: Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Vínculo Estratégico



118 ações

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações registradas no PROJEF 5.0

Ações registradas no Plano de Transformação Digital (PTD)

Ações
Contratação de serviços de infraestrutura para o Teletrabalho
Desenvolvimento do Sistema de Depósito Judicial Nacional (SIDEJUD)
Integração ao Portal de Serviços do Poder Judiciário (PSPJ)/ JUS.BR
Integração do PJe 1ª Instância ao E-carta
Integração do PJe com o SISBAJUD

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações registradas no Plano Estratégico Institucional (PEI)

Ações
Painel de Gestão Automatizada de Receitas Judiciais e Extração dos dados para alimentação do painel
Virtualização de inquéritos policiais das comarcas do interior do Estado: Preparação da nuvem para armazenamento dos arquivos digitalizados
Iniciativa 12 - Aprimoramento da ferramenta de pré-atermação online e Implantação do EPROC no âmbito da TUJURIS
Iniciativa 19 - Gestão de Documentos Eletrônicos: definições de estratégias e arquiteturas, validação de modelos, elaboração de planos, relatórios e livro técnico
Iniciativa 27 - Programa de Proteção de Dados Pessoais
Iniciativa 72 - Aprimoramento da Gestão de Custas Processuais: Atualização dos sistemas com os ajustes necessários das guias impactadas
Iniciativa 75 - Ampliação da Eficácia da Sistemática dos Precedentes Qualificados: implantação de ferramenta automatizada de precedentes potencialmente aplicáveis
Iniciativa 89 - Implantação do Sistema de Precatórios do TJSC e Informatização da Assessoria de Precatórios (ASPREC)

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
1	Aquisição de solução controle de acesso Seguro (substituição PROXY SQUID)
2	Aquisição de computadores e monitores para renovação do parque computacional do TJMG
3	Aquisição de discos para expansão do armazenamento dos storages ISILON
4	Aquisição de Equipamentos para Rede WI-FI na Capital e Comarcas do Interior
5	Aquisição de Licenças Delphi
6	Aquisição de 2 MacBooks para GESAD: para desenvolvimento de aplicativos
7	Aquisição de monitores touch para realização de eleições e piloto do Juri Digital
8	Aquisição de 2 notebooks para CETED para gravações e streaming de vídeo
9	Aquisição de notebooks para Magistrados
10	Aquisição de Solução - Proteção Endpoint

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
11	Aquisição de solução complementar de gerenciamento da rede WI-FI (Licenças Aruba)
12	Aquisição de Switches com Tecnologia POE
13	Aquisição de tablets
14	Atualização da capacidade de IPs nas comarcas com saturação de endereços
15	Atualização do sistema AJ "Sistema Eletrônico Auxiliares da Justiça" /2025
16	Atualização do sistema SCDP (Sistema de Concessão de Diárias e Passagens)
17	Atualização do Sistema SIGEST "Gestão de Serviços Terceirizados" /2025
18	Atualização e Otimização dos Eventos (Back End) da EFD-Reinf
19	Atualização tecnológica do sistema AJ "Sistema Eletrônico Auxiliares da Justiça"
20	Atualização/Melhoria - Uniformização das diretrizes para julgamentos em ambiente eletrônico no Poder Judiciário - Resolução nº 591/2024 - JPe

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
21	Consulta Processual Unificada - cargas
22	Contratação de Central de Serviços de Atendimento Remoto e Presencial
23	Contratação de empresa para manutenção do sistema de controle de acesso por proximidade no Data Center
24	Contratação de ferramenta de ITSM/ITAM
25	Contratação de Hospedagem GFO - Prodemge
26	Contratação de Plataforma de Busca Integrada de Bibliotecas
27	Contratação de serviços de sustentação e gestão de ambientes em nuvem Oracle
28	Contratação de serviços e licenças para sustentação da plataforma Qlik Sense
29	Contratação de Serviços Especializados para sustentação do ambiente de TIC
30	Contratação de Software de Prateleira 1º/2025

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
31	Contratação de Softwares de Prateleira 2º/2024
32	Contratação de solução de gestão predial
33	Contratação de solução de infraestrutura de Datacenter - Colocation
34	Contratação de solução de segurança com tecnologia para integração de autenticação multifatorial - MFA
35	Contratação de solução eletrônica de incremento da segurança de magistrados - Botão do Pânico
36	Contratação de solução para gestão de documentos - Guardião Digital
37	Contratação de solução para gestão de fluxos e de formulários (SEI) - No-Code
38	Contratação de terceirização de mão de obra de dados
39	Contratação de Treinamento e Migração para a Nuvem - ObrasGov
40	Contratação de Treinamento e Migração para a Nuvem - Pergamum

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
41	Contratação do Serviço de Internet Móvel de Alta Velocidade
42	Contratação dos serviços de suporte técnico para Switches Nivel 7 - Firewall de Aplicações - F5
43	Desenvolvimento - Integração JPe com SSO na PDPJ-Br
44	Desenvolvimento da Solução para Gestão Financeira e Orçamentária - GFO
45	Desenvolvimento da Tela (Front End) para Envio de Informações para o EFD-Reinf
46	Desenvolvimento das funcionalidades aditivadas no contrato nº 279/2022 – aplicação ObrasGov
47	Desenvolvimento de solução para agendamento das salas no Fórum Digital
48	Desenvolvimento do aplicativo Fale com o TJMG
49	Desenvolvimento do Design System para os sistemas Gerência de Sistemas Administrativos Informatizados - GESAD
50	Desenvolvimento do SISNOR Cadastro Web

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
51	Desenvolvimento do Sistema de Transação Bancária
52	Desenvolvimento Módulo de Inventário Patrimonial
53	Desenvolvimento SISNOR módulo concursos EJEf receitas e despesas
54	Implantação - Atualização do sistema operacional dos servidores de Gerenciamento de Usuários de Rede (AD) para a versão 2016
55	Implantação - Disponibilização de Microfones Omnidirecional para as Salas de Depoimento Especial
56	Implantação - Distribuição de desktop LENOVO - Interior (6ª Onda)
57	Implantação - Distribuição de desktop LENOVO - Interior (7ª Onda)
58	Implantação - Inclusão da EJEf no Fluxo ITIL da DIRTEC
59	Implantação - Otimização do uso de recursos de TI – 1ª Instância – Belo Horizonte
60	Implantação - Reestruturação do Sistema de Informações Estratégicas do Judiciário - SIJUD

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
61	Implantação - Rollout Jaceguai - 1ª Instância - Fórum
62	Implantação Confluence na DIRTEC
63	Implantação de atualização do sistema DEPOX versão 2.7.1
64	Implantação de interfaces para execução de scripts de mudança padrão do PJE
65	Implantação de melhorias da infraestrutura de rede WI-FI - Acesso exclusivo Magistrados - (Rede Gabinete) - Capital e Interior
66	Implantação de Metodologia Ágil na GESAD
67	Implantação de salas polos para apoio à Gestão de Ativos nas Comarcas do Estado
68	Implantação de serviço de telefonia IP (Voip - voz sobre ip) e plataforma de PABX em nuvem
69	Implantação de Solução de Hardware para atualização tecnológica do Ambiente dos Servidores de Rede das Comarcas
70	Implantação do duplo fator de autenticação (2FA) na Rede TJMG (Intranet)

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
71	Implantação do duplo fator de autenticação (2FA) no Portal RH
72	Implantação do GOV.BR como autenticador de identidade
73	Implantação do RDC-Arq
74	Implantação do Sistema de Precatórios do TJSC
75	Implantação do sistema de votação Ementa Regimental - Visual
76	Implantação do sistema eproc na Comarca de Belo Horizonte -(cível lato sensu)- Ciclos de Expansão
77	Implantação Link de Internet da Nuvem Pública - Redundância - CT 019/2025 SEMPRE INTERNET
78	Implantação sistema Tela TRF4- Cessão do sistema de Solução para Gravação e Indexação das Sessões de Julgamento para o TJMG
79	Implementação melhorias sistema SIGED - Atos Normativos
80	Integração dos patches do TJMG em versão nacional do PJe do CNJ

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
81	Melhoria/ Atualização - Compensação de Banco de Horas de Magistrados (Portal RH)
82	Melhoria/ Atualização - Diferença Salarial - Banco de Horas (Incidência do Abono de Permanência)
83	Melhoria/ Atualização - Estruturação do Ambiente APEX
84	Melhoria/ Atualização da base de dados do SIGED (atos normativos) para a Biblioteca Digital
85	Melhoria/ Atualização da base de dados do UAIDOC
86	Melhoria/ Atualização da Biblioteca Digital para a versão 8.0 do sistema
87	Melhoria/ Atualização da segurança para o Pergamum
88	Melhoria/ Atualização do Portal COLAB - Google Workspace
89	Melhoria/ Atualização do processo de desarquivamento de processos da CEARFO
90	Melhoria/Atualização - Inclusão do eproc no SIJUD

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
91	Melhoria/atualização - Migração das aplicações do cluster OKD3 para o novo cluster OKE
92	Melhoria/atualização - Migração das URLs das aplicações do F5 onpremise para OCI
93	Melhoria/atualização - Migração do Sistema SICC para Ambiente de Container
94	Melhoria/atualização - Uniformização das diretrizes para julgamentos em ambiente eletrônico no Poder Judiciário - Resolução nº 591/2024 - PJe
95	Renovação - TRACE SISTEMAS 2025/2026
96	Renovação de Serviços de Conectividade de Rede MPLS - CT 344/2022
97	Renovação de suporte técnico e manutenção equipamentos da marca EMC - ISILON (CT 236 e 239/2022)
98	Renovação dos serviços de conectividade de rede através de fibra óptica CINTURÃO DIGITAL - CT 317/2022
99	Criação de Painel Estratégico do DOD com apoio da NUGEPRO
100	Elaboração do Onboarding da DIRTEC

PORTIFÓLIO DE AÇÕES PARA O BIÊNIO 2025-2026

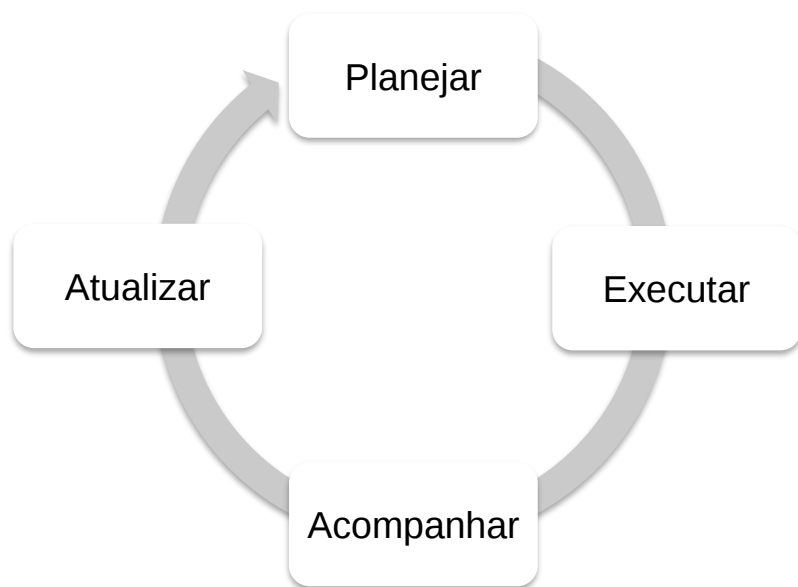
Ações estruturantes de TIC (PDTIC)

Ações	
101	Padronização do Desenvolvimento de Software na DIRTEC
102	Implantação da Metodologia Ágil na GESAD / GEJUD
103	Implantação do Confluence na DIRTEC
104	Criação de Diagrama Relacional de projetos X áreas da DIRTEC
105	Padronização do Gestão de Riscos de Projetos da DIRTEC

CONTROLE, ACOMPANHAMENTO E REVISÃO

A implementação do PDTIC requer constante gerenciamento do portfólio de ações publicado no Portal. Baseado nesse fator crítico seguem listadas as diretrizes para o controle e acompanhamento da sua execução:

- Realizar acompanhamento mensal do Portfólio de Ações de TIC, através das reuniões do Escritório de Projetos da DIRTEC com as áreas responsáveis pela execução;
- Divulgar os painéis de acompanhamento da execução das ações;



- Anualmente, revisar o Portfólio de Ações. O plano poderá também ser revisado extraordinariamente a qualquer momento, desde que solicitado pela Diretoria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação ou decorrente de atualizações nos planos estratégicos.