

# ESTRATÉGIA



AO ALCANCE DE TODOS

FUNDAMENTOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TJMG

## **RESPONSÁVEL**

### **Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais**

Desembargador José Arthur de Carvalho Pereira Filho

### **Juíza Auxiliar da Presidência**

Dra. Marcela Maria Pereira do Amaral Novais

## **ELABORAÇÃO**

### **Diretor Executiva de Planejamento Orçamentário e Qualidade na Gestão Institucional - DEPLAG**

João Victor Silveira Rezende

### **Assessoras da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional - ASPLAG**

Camilla Rafaela Alves Maia

Dalila Saurine Cunha Petraconi

Giovana Álvares de Moura

### **Assistente Técnico da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional - ASPLAG**

Valéria Areal Guerra Soares

### **Colaboradoras da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional - ASPLAG**

Aline Moreira Figueiredo

Bárbara de Oliveira Silva

Fabíola Gonçalves Veiga

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO DIA A DIA

Em alguns momentos da vida, sobretudo quando precisamos tomar decisões importantes, é comum analisarmos a situação em que nos encontramos, considerando, por exemplo, nossas habilidades, personalidade e interesses para identificar nossas **forças** e **fraquezas**.

Além disso, refletimos sobre o ambiente ao nosso redor, para identificar as **ameaças** e **oportunidades** que se apresentam, como as limitações financeiras ou nosso contexto familiar.

Diante disso, imaginamos como queremos estar ou quem gostaríamos de ser no futuro.



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO DIA A DIA

Ingressar numa faculdade, ser aprovado num concurso, ter uma vida saudável, comprar a casa própria ou passar mais tempo com a família podem ser alguns dos **objetivos** de vida de muitos de nós e, para alcançá-los, devemos ter um plano.

### # Fica a dica!

Um **OBJETIVO** pode ser entendido como “alvo; aquilo que se pretende alcançar quando se realiza uma ação; propósito”.

Esses objetivos podem estar relacionados tanto à superação de um **desafio** quanto ao alcance de uma **oportunidade**.

No momento em que planejamos a frequência de estudo, o número de dias por semana que iremos à academia, o quanto devemos economizar e a periodicidade com que encontraremos nossos entes queridos, estamos definindo **metas**, que, por sua vez, serão alcançadas por meio das **ações\*** que realizaremos.

\*Os termos destacados serão melhor detalhados em volumes posteriores desta coletânea.

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO DIA A DIA

Numa instituição, seja ela pública ou privada, a quantidade e a complexidade dos desafios e oportunidades identificados exigem que essa sistemática seja amparada por um processo de Planejamento Estratégico bem estruturado.

### ???

#### O que é?

No TJMG, o conceito de Planejamento Estratégico se refere ao processo sistêmico e dinâmico de definição do melhor caminho a ser seguido pela organização para se atingir um ou mais objetivos estabelecidos, levando em consideração um contexto previamente diagnosticado. Isso se faz analisando cenários, definindo metas e iniciativas, cujo acompanhamento constante e revisões periódicas permitirão chegar aonde se deseja.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO PODER JUDICIÁRIO

No contexto do Poder Judiciário, o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) estabeleceu a Estratégia Nacional do Poder Judiciário, pela primeira vez em 2009, por meio da Resolução nº 70.

Atualmente, a Estratégia Nacional encontra-se em seu terceiro ciclo, regulamentado pela **Resolução nº 325 de 2020**, que compreende os anos de 2021 a 2026.

Através desse normativo, o CNJ apresenta diretrizes para que os Tribunais Estaduais e Federais possam estabelecer (capítulo II), executar (capítulo III) e monitorar (capítulo IV) seus Planos Estratégicos, de forma alinhada à Estratégia Nacional.



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO PODER JUDICIÁRIO

## Diretrizes do CNJ para estabelecimento do Planejamento Estratégico nos Tribunais Estaduais e Federais



Compreender o mesmo período de vigência da Estratégia Nacional do Poder Judiciário, isto é, de 2021 a 2026



Considerar os temas tratados pelos Macrodesafios e pelas diretrizes Estratégicas Nacionais do Poder Judiciário



Observar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU



Realizar, pelo menos uma vez a cada quatro meses, Reuniões de Análise da Estratégia – RAE, como forma de avaliar e acompanhar os resultados do Planejamento Estratégico



Observar as diretrizes estabelecidas em Resoluções, Recomendações e políticas judiciárias nacionais instituídas pelo CNJ



Implementar políticas judiciárias, programas, projetos e ações para a execução da Estratégia definida



Manter unidade de gestão estratégica para assessorar a elaboração, a implementação e o monitoramento do planejamento estratégico



Publicar, no portal eletrônico, os planos estratégicos e respectivos resultados, garantindo a transparência dos planos à sociedade

**#Fica a dica!**

O cumprimento desse regramento é acompanhado pelo CNJ por meio do Ranking da Transparência do Poder Judiciário, instituído por meio da Resolução nº 260/2018.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TJMG

Com base nessas diretrizes, o Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais publicou, também em 2020, seu Plano Estratégico de Gestão Institucional para o ciclo 2021 – 2026, através da [Resolução nº 952 de 2020](#).

São 4 os componentes do Plano Estratégico do TJMG (art. 2º). A definição de cada componente e a maneira como eles se relacionam podem ser observadas no esquema abaixo:



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TJMG

A seguir está demonstrado o Mapa Estratégico do TJMG, incorporado à sua missão, visão e valores.

 **Missão**  
Garantir, no âmbito de sua competência, a prestação jurisdicional eficiente, célere, inovadora e cooperativa, priorizada a adoção de soluções consensuais para os conflitos, de modo a constituir-se em instrumento efetivo de promoção dos direitos fundamentais e da paz social.

 **Visão**  
Ser reconhecido como um Tribunal de Justiça íntegro, eficiente, inovador e transparente.

 **Valores**  
Acessibilidade; agilidade; austeridade econômica e responsabilidade socioambiental; cooperação; ética; imparcialidade; independência; inovação; transparência; valorização; inclusão e igualdade das pessoas.



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TJMG

Pelo menos uma vez ao ano, no 1º trimestre, o Planejamento Estratégico do TJMG é revisado, visando a atualização das metas constantes no Painel Estratégico e das Iniciativas que compõem o Quadro de Iniciativas.

## # Fica a dica!

O Painel Estratégico e o Quadro de Iniciativas são disciplinados em Portaria Conjunta.

Nos termos da Resolução nº 969/2020, compete ao **Comitê de Governança e Gestão Estratégica** aprovar o Planejamento Estratégico Institucional e suas revisões, e, também, acompanhar os resultados, pelo menos quadrimestralmente, em Reunião de Análise da Estratégia - RAE, na qual poderá haver ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional, a partir de propostas das **áreas de negócio**.

De forma complementar, compete à **Diretoria Executiva de Planejamento Orçamentário e Qualidade na Gestão Institucional - DEPLAG**, assessorada pela **Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional - ASPLAG**, garantir que as ações inerentes à gestão do Tribunal de Justiça se desenvolvam a partir de uma perspectiva sistêmica, bem como assegurar que os processos afetos ao Planejamento Estratégico sejam desenvolvidos em compatibilidade com suas premissas básicas.

## GOSTARIA DE SABER MAIS SOBRE ESSA TEMÁTICA?

Caso tenha interesse em conhecer mais sobre essa temática, acesse a página do [Planejamento Estratégico do TJMG](#) ou entre em contato conosco por um dos canais a seguir:



Telefone: (31) 3079-9802



E-mail: [asplag@tjmg.jus.br](mailto:asplag@tjmg.jus.br)



Fale conosco: <https://www.tjmg.jus.br/falecomtjmg/>

