PLANO ESTRATÉGICO 2021/2026

TJMG

ESTRATÉGIA

AO ALCANCE DE TODOS

VOLUME 1

FUNDAMENTOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TJMG

Outubro de 2023

RESPONSÁVEL

Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais

Desembargador José Arthur de Carvalho Pereira Filho

Superintendente Administrativo Adjunto de Governança

Desembargador Marcos Lincoln dos Santos

Superintendente Administrativa Adjunta de Gestão Estratégica

Desembargadora Maria Lúcia Cabral Caruso

Juíza Auxiliar da Presidência

Dra. Marcela Maria Pereira do Amaral Novais

ELABORAÇÃO

Diretor Executiva de Planejamento Orçamentário e Qualidade na Gestão Institucional - DEPLAG

João Victor Silveira Rezende

Assessoras da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional - ASPLAG

Camilla Rafaela Alves Maia

Dalila Saurine Cunha Petraconi

Giovana Álvares de Moura

Assistente Técnico da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional - ASPLAG

Valéria Areal Guerra Soares

Colaboradoras da Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional - ASPLAG

Aline Moreira Figueiredo

Bárbara de Oliveira Silva

Fabíola Gonçalves Veiga

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO DIA A DIA

Ingressar numa faculdade, ser aprovado num concurso, ter uma vida saudável, comprar a casa própria ou passar mais tempo com a família podem ser alguns dos **objetivos** de vida de muitos de nós e, para alcançá-los, devemos ter um plano.

 # Fica a dica!

Um **OBJETIVO** pode ser entendido como “alvo; aquilo que se pretende alcançar quando se realiza uma ação; propósito”.

Esses objetivos podem estar relacionados tanto à superação de um ***desafio*** quanto ao alcance de uma ***oportunidade***.

No momento em que planejamos a frequência de estudo, o número de dias por semana que iremos à academia, o quanto devemos economizar e a periodicidade com que encontraremos nossos entes queridos, estamos definindo **metas**, que, por sua vez, serão alcançadas por meio das **ações*** que realizaremos.

*Os termos destacados serão melhor detalhados em volumes posteriores desta coletânea.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO DIA A DIA

Numa instituição, seja ela pública ou privada, a quantidade e a complexidade dos desafios e oportunidades identificados exigem que essa sistemática seja amparada por um processo de **Planejamento Estratégico** bem estruturado.

??? O que é?

No TJMG, o conceito de **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO** se refere ao processo sistêmico e dinâmico de definição do melhor caminho a ser seguido pela organização para se atingir um ou mais objetivos, levando em consideração um contexto previamente diagnosticado.
Isso se faz analisando cenários, definindo metas e iniciativas, cujo acompanhamento constante e revisões periódicas permitirão chegar aonde se deseja.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO PODER JUDICIÁRIO

No contexto do Poder Judiciário, o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) estabeleceu a Estratégia Nacional do Poder Judiciário, pela primeira vez em 2009, por meio da Resolução nº 70.

Atualmente, a Estratégia Nacional encontra-se em seu terceiro ciclo, regulamentado pela **Resolução n° 325 de 2020**, que compreende os anos de 2021 a 2026.

Através desse normativo, o CNJ apresenta diretrizes para que os Tribunais Estaduais e Federais possam estabelecer (capítulo II), executar (capítulo III) e monitorar (capítulo IV) seus Planos Estratégicos, de forma alinhada à Estratégia Nacional.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO PODER JUDICIÁRIO

Diretrizes do CNJ para estabelecimento do Planejamento Estratégico nos Tribunais Estaduais e Federais

- Compreender o mesmo período de vigência da Estratégia Nacional do Poder Judiciário, isto é, de 2021 a 2026
- Considerar os temas tratados pelos Macrodesafios e pelas diretrizes Estratégicas Nacionais do Poder Judiciário
- Observar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU
- Realizar, pelo menos uma vez a cada quatro meses, Reuniões de Análise da Estratégia – RAE, como forma de avaliar e acompanhar os resultados do Planejamento Estratégico
- Observar as diretrizes estabelecidas em Resoluções, Recomendações e políticas judiciárias nacionais instituídas pelo CNJ
- Implementar políticas judiciárias, programas, projetos e ações para a execução da Estratégia definida
- Manter unidade de gestão estratégica para assessorar a elaboração, a implementação e o monitoramento do planejamento estratégico
- Publicar, no portal eletrônico, os planos estratégicos e respectivos resultados, garantindo a transparência dos planos à sociedade

#Fica a dica!

O cumprimento desse regramento é acompanhado pelo CNJ por meio do Ranking da Transparência do Poder Judiciário, instituído por meio da Resolução nº 260/2018.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TJMG

Com base nessas diretrizes, o Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais publicou, também em 2020, seu Plano Estratégico de Gestão Institucional para o ciclo 2021 – 2026, através da **Resolução n° 952 de 2020.**

São 4 os componentes do Plano Estratégico do TJMG (art. 2°). A definição de cada componente e a maneira como eles se relacionam podem ser observadas no esquema abaixo:

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TJMG

A seguir está demonstrado o Mapa Estratégico do TJMG, incorporado à sua missão, visão e valores.

Missão

Garantir, no âmbito de sua competência, a prestação jurisdicional eficiente, célere, inovadora e cooperativa, priorizada a adoção de soluções consensuais para os conflitos, de modo a constituir-se em instrumento efetivo de promoção dos direitos fundamentais e da paz social.

Visão

Ser reconhecido como um Tribunal de Justiça íntegro, eficiente, inovador e transparente.

Valores

Acessibilidade; agilidade; austeridade econômica e responsabilidade socioambiental; cooperação; ética; imparcialidade; independência; inovação; transparência; valorização; inclusão e igualdade das pessoas.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TJMG

Pelo menos uma vez ao ano, no 1º trimestre, o Planejamento Estratégico do TJMG é revisado, visando a atualização das metas constantes no Painel Estratégico e das Iniciativas que compõem o Quadro de Iniciativas.

 # *Fica a dica!*

O ***Painel Estratégico*** e o ***Quadro de Iniciativas*** são disciplinados em Portaria Conjunta.

Nos termos da Resolução n° 969/2020, compete ao **Comitê de Governança e Gestão Estratégica** aprovar o Planejamento Estratégico Institucional e suas revisões, e, também, acompanhar os resultados, pelo menos quadrimestralmente, em Reunião de Análise da Estratégia - RAE, na qual poderá haver ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional, a partir de propostas das **áreas de negócio**.

De forma complementar, compete à **Diretoria Executiva de Planejamento Orçamentário e Qualidade na Gestão Institucional - DEPLAG**, assessorada pela **Assessoria Técnica e Jurídica ao Planejamento e à Gestão Institucional - ASPLAG**, garantir que as ações inerentes à gestão do Tribunal de Justiça se desenvolvam a partir de uma perspectiva sistêmica, bem como assegurar que os processos afetos ao Planejamento Estratégico sejam desenvolvidos em compatibilidade com suas premissas básicas.

GOSTARIA DE SABER MAIS SOBRE ESSA TEMÁTICA?

Caso tenha interesse em conhecer mais sobre essa temática, acesse a página do **Planejamento Estratégico do TJMG** ou entre em contato conosco por um dos canais a seguir:

Telefone: (31) 3079-9802

E-mail: asplag@tjmg.jus.br

Fale conosco: https://www.tjmg.jus.br/falecomtjmg/

TJMG